



FOKUS MASTERCLASS

Soft Power

FORMÁT

2 dny

CO ZÍSKÁTE:

Sladění týmu
Stanovení priorit
Překonávání nesouhlasu
Respekt bez agresivity



Na vlastní pěst se daleko nedostanete. Dát věci do pohybu bude vyžadovat spolupráci napříč týmy, rychlé prototypování a odstranění komplikovanosti v organizaci. Tento masterclass je určen týmům, které usilují o efektivní spolupráci a současně se musí plně soustředit na své priority. Budeme mluvit o citlivých věcech a vést i kritické rozhovory.

Část 1

Efektivní sladění týmu

Pokud si chcete udržet svobodu v rozhodování a jednání v důležitých oblastech, musíte umět prosadit své priority. Čekají vás nelehká rozhodnutí, musíte za své myšlenky bojovat, získat podporu managementu i svého týmu. Nemůžete ale přitom zapomenout na spolupráci s ostatními týmy.

- / Motivace týmu ke společnému cíli
- / Kaskádování priorit napříč týmem
- / Prezentace odhadů a změn (věci často trvají déle a jsou dražší než jsme plánovali)
- / Jak účinně vyjednávat a nacházet kreativní alternativy

Část 2

Kritické rozhovory

Překážky k zajímavým projektům patří. Proto je dobré předvídat problémy reálného světa a vypořádat se s nimi. Ale také nesmíte kvůli svým prioritám zapomenout na spolupráci s ostatními týmy.

- / Jak umět říci ne, pokud vidím, že mi zadání nedává smysl
- / Jak poskytnout negativní zpětnou vazbu a umět řídit svého šéfa
- / Jak získat tým pro změny a vyšší cíle, často s menšími zdroji
- / Jak se prosadit a nebyť agresivní



Rozšířené moduly v oblasti produktivity a týmové spolupráce

Time Management

Můžete pracovat jak rychle chcete, ale pokud se nesoustředíte na správné věci, daleko se nedostanete.

Bez jasných cílů nebudete vědět, zda pracujete efektivně. Nebudete vědět, jakým příležitostem říci „ano“ a kdy kdy říci „ne“. Zaměříme se na důsledné dodržování principu 80/20, kaskádování priorit napříč týmem a identifikaci činností, které mají největší dopad.

Osobní značka

Workshop, který vám pomůže ujasnit si své osobní cíle a koncepčně pracovat na své osobní značce.

Porozumíte svým výjimečným schopnostem a vše se zjednoduší. Uvidíte příležitosti, které jsou pro vás jak dělané a budete se snáze prosazovat. Budete také spokojenější, protože se věnujete činnostem, které vás baví a ve kterých jste dobří.

Management Sprint

Jednodenní, energický seminář na kterém otevřeme přítom řadu závažných otázek:

Jaký styl řízení a jakou kulturu prosazujeme? O co usilujeme a co nám stojí v cestě? Jak se můžeme vzájemně podpořit? A jak dosáhnout lepších výsledků s menším úsilím? Na co se budeme soustředit?

Změnu? Děkuji, ne

Podstatou změny je, že někdo začne ve své práci dělat věci jinak. A proti změně bude větší či menší odpor.

V našem tréninku se seznámíte se způsoby, jak jednat s lidmi různě nakloněnými pro změny, jak řešit odpor ke změnám, jak změnu komunikovat a vyzkoušíte si řešení typických týmových situací a konfliktů při zavádění změn.